

事務事業の効率化・スリム化と健全な財政運営に向けた主な取組み検討項目

①行政運営の効率化

○ 人件費の抑制及び組織のスリム化

| 項目 | 課題・方向性 | 具体事例 | | |
|-----------------|---------------------------------|---------------------|--|-----|
| | | 項目 | 検討事項 | 所管局 |
| ■民間活力導入、体制の見直し等 | ◇民間活力、ICT等の導入により、定員フレームの見直しを進める | 総務事務センター | 委託事務範囲の拡大を検討 | 総務 |
| | | 区役所市民課業務 | 委託事務範囲の拡大を検討 | 市民 |
| | | 証明交付(コンビニ、サービスコーナー) | 区役所市民課業務の軽減を図る | 市民 |
| | | 公立保育所民営化 | 公立保育所運営を社会福祉法人に移管 | こども |
| | | 技能労務職関係業務 | 技能労務職関係業務の見直し(退職不補充) | 関係局 |
| ■給与の見直し | ◇適正水準への見直し | 人件費の縮減 | 退職手当の支給水準の見直し、持ち家にかかる住居手当の見直し、時間外勤務の徹底した縮減 等 | 総務 |

○ 外郭団体の見直し

| 項目 | 課題・方向性 | 具体事例 | | |
|-----------|-------------------|------------------|------------------------------------|-----|
| | | 項目 | 検討事項 | 所管局 |
| ■外郭団体の見直し | ◇団体数、財政的・人的関与の最小化 | 第3次外郭団体改革実行計画の策定 | 団体数、財政的・人的関与の最小化を目指し、団体及び事業のあり方を検討 | 総務 |

○ 補助金の見直し

| 項目 | 課題・方向性 | 具体事例 | | |
|-------------|------------------------|------------------|------------------------|-----|
| | | 項目 | 検討事項 | 所管局 |
| ■補助金全体の見直し | ◇見直しを行うためのルール設定 | 補助金ガイドライン(仮称)の策定 | 終期設定、外部審査、原則公募化等のルール検討 | 財政 |
| ■個別の補助金の見直し | ◇補助の意義や効果などを検証し、見直しを行う | 議員互助会補助金 | 補助金額について見直し検討 | 議会 |
| | | 九州交響楽団補助金 | 補助金額について見直し検討 | 経観文 |
| | | 私立高等学校補助金 | 必要性の整理、廃止に向けた検討 | 教育 |
| | | 私立小中学校補助金 | 必要性の整理、廃止に向けた検討 | 教育 |
| | | 朝鮮学校補助金 | 必要性の整理、廃止に向けた検討 | 教育 |
| | | スポーツ大会開催補助金 | 補助金のあり方について検討 | 市民 |
| | | 住宅用太陽光発電システム設置補助 | 国等の動向を注視しながら見直しを検討 | 環境 |
| | | 生ごみ処理機購入補助 | 廃止を含めた見直し検討 | 環境 |
| | | 特定優良賃貸住宅供給事業 | 事業完了に向けた検討 | 住都 |
| | | 高齢者向け優良賃貸住宅供給事業 | 事業完了に向けた検討 | 住都 |

○ 企業会計・特別会計における見直し

| 項目 | 課題・方向性 | 具体事例 | | |
|-----------|-------------------------|----------------------|----------------------------|------|
| | | 項目 | 検討事項 | 所管局 |
| ■繰出金・補助費等 | ◇会計の経営健全化、基準外繰出金の見直しを行う | 母子寡婦福祉資金貸付 | 収納率の向上 | こども |
| | | 国民健康保険料 | 収納率の向上 | 保福 |
| | | 介護保険料 | 収納率の向上 | 保福 |
| | | 後期高齢者医療保険料 | 収納率の向上 | 保福 |
| | | 下水道事業会計出資金 | 資本的収支の収支不足額への基準外繰出の原則廃止を検討 | 道路下水 |
| | | 市場特別会計 | 青果部3市場統合等に伴う合理化、資本費平準化債の発行 | 農水 |
| | | 市営渡船の見直し | 志賀島航路の抜本的な見直し検討 | 港湾 |
| | | 福祉割引乗車負担補助金・その他の政策減免 | 基準外繰出の廃止を含む見直しの検討 | 関連局 |

○ その他行政経費の見直し

| 項目 | 課題・方向性 | 具体事例 | | |
|------|----------|-------------|------------------------|-----|
| | | 項目 | 検討事項 | 所管局 |
| ■委託料 | ◇委託料の見直し | し尿収集運搬 | し尿収集車両台数、積算人件費の見直し等を検討 | 環境 |
| ■負担金 | ◇負担金の見直し | 学校職員互助組合交付金 | 交付率の見直し検討 | 教育 |
| | | 校長会等負担金 | 負担率の見直し検討 | 教育 |
| ■貸付金 | ◇貸付金の見直し | 教育振興会貸付金 | 貸付金(奨学金事業)の今後のあり方を検討 | 教育 |

②行政サービスの見直し

○ 個人給付の見直し、減免制度の見直し、受益者負担の見直し

| 項目 | 課題・方向性 | 具体事例 | | |
|--------------------|------------------------------|------------------------------------|--|---------|
| | | 項目 | 検討事項 | 所管局 |
| ■個人給付・減免制度の見直し | ◇社会経済情勢の変化にあわせ、必要性の検討・見直しを行う | 高齢者施策・障がい者施策 | 選択と集中の観点による重点化(個人給付から事業への転換など) | 保福 |
| | | 生活保護適正化 | 就労支援、医療費適正化 | 保福 |
| ■国制度の変更に伴う本市制度の再構築 | ◇国の制度変更に合わせ、本市の制度等の再構築を行う | 新たな子ども・子育て支援制度への移行に伴う本市子育て支援制度の再構築 | 国制度の変更に伴い、本市独自の減免制度や助成制度等の再構築を行う。 | こども |
| ■受益者負担適正化 | ◇費用負担の適正化について、あり方の検討・見直しを行う | がん検診 | 適正な自己負担の検討 | 保福 |
| | | 施設使用料 | 利用料、65歳以上減免等の見直し検討(市民センター、体育施設、文化施設、公園、動物園、美術館、博物館等) | 関連局 |
| | | 駐車場有料化 | 市民センター、体育施設、公園、図書館、美術館、博物館等 | 関連局 |
| | | 道路・公園占用料 | 道路・公園占用料改定の検討 | 住都・道路下水 |

③公共施設等の見直し

○ 施設の維持管理コストの縮減

| 項目 | 課題・方向性 | 具体事例 | | |
|-----------------|---|---------------------|------------------------------|-----|
| | | 項目 | 検討事項 | 所管局 |
| ■直営から指定管理制度への移行 | ◇良質なサービスを低廉なコストで提供するため、直営管理から指定管理者制度へ移行する | 海の中道青少年海の家・背振少年自然の家 | 指定管理者制度の導入を含めて、その運営方法の見直しを検討 | こども |
| | | 博物館、美術館、アジア美術館 | 指定管理者制度導入の可能性を検討 | 経観文 |
| | | 図書館 | 新たに設置する分館等から指定管理者制度の導入を検討 | 教育 |
| ■指定管理者の公募化等 | ◇公共施設における管理委託の公募化、直営化等を進める | 市営住宅 | 住宅管理における最適手法導入の検討 | 住都 |
| | | 公園管理 | 公園管理における最適手法導入の検討 | 住都 |
| | | 市民防災センター | 防災センター管理のあり方や防災協会の見直し検討 | 消防 |
| ■民間物件からの移転等 | ◇民間物件からの移転等を進め、賃借料の縮減を図る | 人権啓発センター | 移転を検討 | 市民 |
| | | 保健福祉センター(博多区) | 賃借料負担の軽減を検討 | 市民 |

○ 施設の必要性・あり方の見直し

| 項目 | 課題・方向性 | 具体事例 | | |
|--------------|-------------------------|-----------------|-----------------------------|------|
| | | 項目 | 検討事項 | 所管局 |
| ■必要性・あり方の見直し | ◇施設の必要性を再検討し、あり方の見直しを行う | 今宿野外活動センター | 施設のあり方の見直しを検討 | 市民 |
| | | 急患診療所(歯科) | 今後のあり方を検討 | 保福 |
| | | 松濤園 | 民間活力の活用による建替等を検討 | 保福 |
| | | 保健環境学習室 | 類似施設への機能移転・統合を検討 | 環境 |
| | | 中部中継所 | 効率的なし尿処理施設への再構築を検討 | 環境 |
| | | 福岡サンパレス | 市内ホール全体の中であり方を検討 | 経観文 |
| | | ロボスクエア | 少年科学文化会館の再整備にあわせた機能移転・統合を検討 | 経観文 |
| | | 農村センター | 廃止を検討 | 農水 |
| | | 水産加工センター | 公社のあり方の見直しを検討 | 農水 |
| | | 借上公営住宅供給事業(民間分) | 事業完了に向けた検討 | 住都 |
| | | 市営駐車場 | 駐車場事業のあり方を検討 | 道路下水 |
| | | 福岡市ヨットハーバー | 効率的な施設管理手法を検討 | 港湾 |
| | | 市立幼稚園 | 廃園を含めたあり方の検討 | 教育 |
| | | 婦人会館 | 廃止を含めたあり方の検討(会議室の貸出は継続) | 教育 |

④投資の選択と集中

○ 限られた資源を優先的に配分すべき「重点事業」を、「政策推進プラン」において厳選し、予算編成との連動を図る

⑤財源の積極的な確保

○ 税源の涵養、市税などの収入(納)率の向上、課税自主権の検討

| 項目 | 課題・方向性 | 具体事例 | | |
|-----------|------------------------------------|----------|------------------|-----|
| | | 項目 | 検討事項 | 所管局 |
| ■収入・収納率向上 | ◇収入確保や負担の公平性の観点から、収納率の適正化に積極的に取り組む | 市税収入 | 収入率の向上 | 財政 |
| | | 保育料 | 収納率の向上 | こども |
| | | 市営住宅使用料 | 収納率の向上 | 住都 |
| | | 学校給食費 | 収納率の向上 | 教育 |
| ■課税自主権等 | ◇財政的自立に向けた検討を行う | 課税自主権の検討 | 超過課税、独自課税等の導入を検討 | 財政 |

○ 市有財産等の有効活用等による税外収入の確保

| | | | | |
|-------------------|---------------|--------------|----------------------|------|
| ■活用可能な財源、新たな財源の確保 | ◇多様な財源の確保に努める | 未利用地の売却・貸付 | 未利用地の売却・貸付などの有効活用の推進 | 財政 |
| | | 広告事業の拡大 | 施設等を活用した広告事業の拡充 | 財政 |
| | | 公民館跡地の売却 | 移転改築後の跡地売却の検討 | 市民 |
| | | ミュージアム施設の活性化 | 企画展の集客増、協賛金の確保 | 経観文 |
| | | ため池の売却 | ため池の売却処分(無・低灌漑機能なもの) | 農水 |
| | | 市営住宅敷地の有効利用 | 将来活用地の売却 | 住都 |
| | | 道路照明 | アダプト制度の導入 | 道路下水 |

○ 国・県との財政負担及び財源の適正化

| | | | | |
|----------------|------------------|------------------------|-----------------------------|----|
| ■国・県との財政秩序の適正化 | ◇役割分担の再整理と負担の適正化 | こども病院・感染症センター | 国・県の財政支援確保 | 保福 |
| | | 河川清掃 | 河川管理者(県)との役割分担の再整理を検討 | 環境 |
| | ◇他都市との格差是正 | 医療費助成(子ども、重度障がい、ひとり親等) | 政令市と県内他市町村間の補助率の格差是正 | 保福 |
| | | ホームヘルプサービス | 国県補助の確保に向けた要望継続、市の負担抑制策を検討 | 保福 |
| | ◇超過負担の解消 | 地域生活支援事業 | 国県補助の確保に向けた要望継続、市の負担抑制策を検討 | 保福 |
| | | 小中学校非常勤講師配置 | 県費負担教職員の病休代替に係る完全配置に向けた要望継続 | 教育 |

⑥市債残高の縮減、市債発行の抑制

○ 中長期的な市債残高の縮減に向けた発行抑制目標の設定

| | | | | |
|----------|-------------------------|--------------|-------------------------------|----|
| ■市債発行の抑制 | ◇持続可能な財政基盤確立のため、市債発行を抑制 | 建設事業債の発行抑制 | 既存事業の見直しや重点化による発行抑制 | 財政 |
| | | 臨時財政対策債の発行抑制 | 国へ制度見直しを要望、財政的な自立の観点から発行抑制を検討 | 財政 |

○ 金利負担軽減策による公債費の軽減

| | | | | |
|-----------|------------------|----------|--------------|----|
| ■公債費負担の軽減 | ◇資金調達にかかる市費負担の軽減 | 市債発行の多様化 | 市債発行の多様化の推進 | 財政 |
| | | 基金の有効活用 | 効果的、効率的運用の推進 | 財政 |